

VÍNCULA INDUSTRIA, COMÉRCIO, IMPORTAÇÃO  
E EXPORTAÇÃO DE IMPLANTES S.A

---

2025

# Relatório de Integridade



# Objetivo

O RELATÓRIO DE INTEGRIDADE DA VÍNCULA INDÚSTRIA, COMÉRCIO, IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO DE IMPLANTES S.A TEM COMO OBJETIVO APRESENTAR DE FORMA TRANSPARENTE AS PRINCIPAIS AÇÕES DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DO NOSSO PROGRAMA DE INTEGRIDADE NO ANO DE 2025. ESTE DOCUMENTO VISA REFORÇAR NOSSO COMPROMISSO COM A ÉTICA, A CONFORMIDADE E A CONDUTA RESPONSÁVEL NOS NEGÓCIOS.

## Mensagem Alta Administração



**LUIS FERNANDO  
SOARES LENSKI**  
CEO - DIRETOR  
PRESIDENTE

“Como uma organização que emprega centenas de profissionais, temos o compromisso de contribuir para o desenvolvimento econômico e social de toda comunidade que nos cerca. A sustentabilidade desse desenvolvimento, passa mandatoriamente pela conformidade com as leis e regras vigentes.”



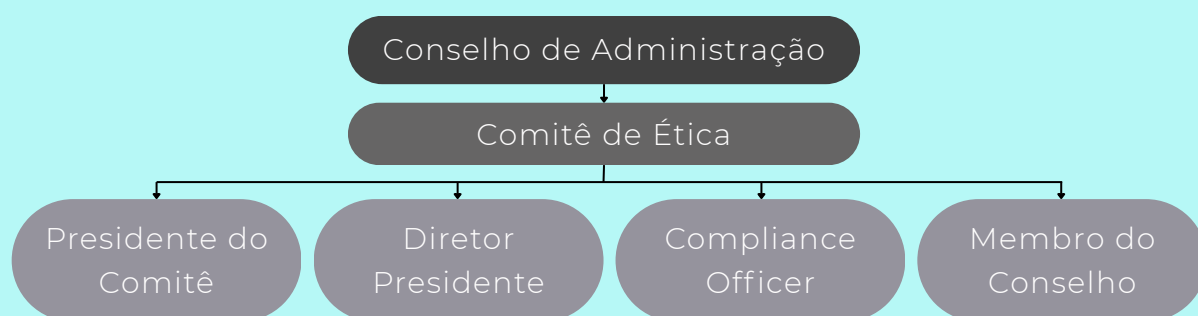
**JANETE CESÁRIO**  
DIRETORA DE  
GOVERNANÇA -  
COMPLIANCE OFFICER

“Compliance: o nosso GPS do certo! Sabe aquele caminho que a gente segue quando quer seguir o caminho certo, mesmo quando ninguém está olhando, apenas por que você não quer se perder? Isso é Compliance. Aqui na Víncula, o Compliance é a base do nosso DNA. A liderança está junto nessa jornada - apoiando, incentivando e mostrando que ética e transparência não são só palavras bonitas: são atitudes que constroem o vínculo de confiança todos os dias.”

# Programa de Compliance

Lançado em 2016, o Programa de Compliance da Víncula tem evoluído continuamente, apresentando resultados cada vez mais robustos. Aderimos ao Pacto Brasil e ao Pacto Global da ONU, registramos progressos significativos nos indicados e revisamos políticas e procedimentos, sempre com o engajamento constante da alta administração.

## Estrutura de Governança



O Comitê de Ética monitora a efetividade e validação da estratégia do Programa de Conformidade. Em 2025, foram realizadas 4 reuniões para alinhamento sobre o andamento do Programa de Conformidade, sendo tratado o monitoramento de indicadores, análises de due diligence, decisões do canal de denúncias, dentre outros temas pertinentes a ética e integridade da Víncula.

O setor de Compliance da Víncula desempenha um papel estratégico na garantia da integridade, mitigação de riscos e disseminação da cultura ética, e conta com os embaixadores de Compliance para auxiliar nessas atividades.



# Indicadores de Compliance - 2025

## Comunicação

**14** Comunicados Internos

**6** Comunicados Externos

## Treinamentos

**43** Treinamentos Realizados

**92%** Aderência Colaboradores

**81%** Aderência Terceiros

**287** Colaboradores Treinados

**187** Terceiros Treinados

## Políticas

**17** Políticas e Procedimentos do Programa de Compliance

**10** Políticas e Procedimentos Revisados e Aprovados



# Canal de Denúncias



Sigilo Absoluto

Atendimento por empresa independente

Atendimento 24h, 7 dias por semana



[canaldedenuncia.com.br/vincula](https://canaldedenuncia.com.br/vincula)



Nosso compromisso com a **Ética** se materializa no Canal de Denúncia, essencial para manter um ambiente corporativo íntegro e seguro.

Mais do que um meio de comunicação, o Canal de Denúncia tornou-se um **recurso estratégico para prevenir irregularidades e corrigir desvios**, garantindo que nossas práticas estejam sempre alinhadas aos nossos valores.

Continuamos evoluindo, promovendo transparência e consolidando um ambiente em que a ética é um valor inegociável.



11 relatos em 2025, para uma média de 287 colaboradores



17 Média dias de finalização em 2025

# Principais Projetos e Entregas

Em 2025, a Víncula promoveu várias iniciativas para fortalecer os processos internos e promover um ambiente corporativo íntegro e atender aos desafios regulatórios com eficiência e transparência



## Treinamentos

- Realização de treinamento com **diretores e alta administração** sobre Boas Práticas para interações com agentes públicos e profissionais de saúde;
- Realização de treinamento com **92% dos colaboradores** sobre as Políticas e Procedimentos de Compliance.



## Indicadores

- Implementação e melhoria dos **Indicadores de Compliance**;
- Monitoramento dos Indicadores através das reuniões do **Comitê de Ética**.



## Iniciativas

- Selo **Pro Ética 2022-2023**.
- Adesão ao **Pacto Brasil** pela Integridade Empresarial - **CGU**
- Adesão ao **Pacto Global da ONU**
- Adesão aos questionários do **Instituto Ethos**



## Documentos

- Revisão das **Políticas e procedimentos de Compliance**:
  1. Procedimento de Compliance;
  2. Política de Diligência Mínima de Terceiros;
  3. Política de Diversidade e Inclusão;
  4. Política de Gestão de Consequências;
  5. Política de Combate e Prevenção ao Assédio;
  6. Política de Investigação e Tratamento de Incidentes;
  7. Política Anticorrupção;
  8. Política Hospitalidade e Entretenimento;
  9. Política de Relacionamento com Agentes Públicos;
  10. Política de Conflito de Interesse e Partes Relacionadas.